
Checkliste Führung

- Welche Führungskultur wird innerhalb des Unternehmens überwiegend gelebt und gepflegt?
- Gilt das Prinzip des situativen Führens, bei dem – je nach Situation und Reifegrad des Mitarbeiters – unterschiedliche Verhaltensweisen der Führungskräfte angezeigt sind?
- Passen Ihre Führungskräfte zur Unternehmensstrategie und zur Unternehmenskultur?
- Gibt es in Ihrem Unternehmen feste Führungsgrundsätze oder ein Kompetenzmodell für Führungskräfte, das als Leitfaden der Führungskräfteentwicklung dient?
- Wird Führungsqualität systematisch gemessen, z. B. durch Führungsfeedbacks, Führungsaudits oder Mitarbeiterbefragungen?
- Wird die Selbstreflexion von Führungskräften systematisch unterstützt?
- Wird Delegieren von den Führungskräften nur als Abschieben unliebsamer Aufgaben verstanden? Oder werden damit auch Motivation, Verantwortungsbereitschaft und Entwicklung der Mitarbeiter gestärkt?
- Existiert im Unternehmen ein Verständnis von Konfliktmanagement? Oder werden Konflikte eher unter den Teppich gekehrt?
- Werden Mitarbeiterzufriedenheit, -engagement und -bindung als bedeutend angesehen, und – falls ja – wird die diesbezügliche Verantwortung der Führung eingefordert?
- Gilt das Leistungsprinzip im Unternehmen? Wird Leistung – neben dem Engagement – systematisch gemessen?
- Können sich alle Mitarbeiter entsprechend ihrer individuellen Stärken optimal einbringen?
- Sind die Führungskräfte Promotoren von (sinnvollen) Veränderungen, oder gehen Sie eher in Deckung, wenn Neuerungen umgesetzt werden sollen?
- Kümmern sich die Führungskräfte zu mindestens fünfzig Prozent ihrer Arbeitszeit um Führung?
- Leben die Führungskräfte im Personalbereich das gewünschte Führungsverhalten in geeigneter Weise vor?
- Werden Führungskräfte durch geeignete Schulungen und Coachings auf ihre Aufgaben vorbereitet?
- Agieren die Führungskräfte als Talentmanager und Personalentwickler? Nehmen sie sich für die Auswahl, Beurteilung und Förderung ihrer Mitarbeiter ausreichend Zeit?
- Werden Führungskräfte überwiegend aus den eigenen Reihen befördert?